

Одит „Финансова и оперативна ефективност”

Одит „Финансова и оперативна ефективност” се реализира чрез цялостен анализ на дейността на хотела от гледна точка на неговата финансова и оперативна ефективност и целесъобразното използване на наличните ресурси (материална база, човешки ресурси, финансови средства и др.). Целта е да се посочат възможностите за постигането на оптимален финансов резултат от оперативната дейност (GOP/ЕБИТ/ЕБИТДА) чрез оптимизиране на структурата и обемите на приходите и разходите. Одитът е базиран на индексен анализ като включва и някои дейности от другите два одита, предлагани от WT Consultancy – маркетингов и продуктов. За целите на одита се използва разработен от WT Consultancy специализиран софтуеър, чрез който се анализират и представят резултатите, сценариите и основните показатели за ефективност на хотела.

Одитът обхваща следните области:

- ❖ Счетоводство и контрол. Аналитичност и структура на счетоводните сметки
- ❖ Функции и организация на работните процеси
- ❖ Документооборот – приходни и разходни документи. Осчетоводяване
- ❖ Анализ на приходи и разходи
 - i. По вид
 - ii. По групи
 - iii. По структура
 - iv. По време на възникване
- ❖ Конфигурация на хотелски софтуеър

Одитът включва:

- ✓ Наблюдение и анализ на работните процеси
- ✓ Интервюта и анкети
- ✓ Индексен анализ
- ✓ Сравнителен анализ на резултатните показатели от одита
- ✓ Оперативен доклад
- ✓ Методология за периодичен контрол
- ✓ Решения и препоръки

Резултати/Цели:

- ✓ Ефективно управление на хотелските ресурси (материални, човешки, финансови)
- ✓ Активно управление на приходите и разходите с цел максимизиране на печалбата от оперативна дейност
- ✓ Вземане на обосновани решения чрез използването на аналитични показатели и индекси за управление на финансовата и оперативна ефективност
- ✓ Оптимално използване на хотелския и счетоводен софтуер, както и на специализирани приложения
- ✓ Оптимизиране на разходите
- ✓ Максимизиране на приходите